

## OFFENES TRAINING (PRÄSENZ)



### Lean Logistics in Lager und Produktion 2-Tages-Training

Trainings-Nummer: 5282-6902-57-68

#### Hintergrund & Trainings-Ziel

##### Beschreibung & Lernziel

Lean Management ist unabdingbar für Industrieunternehmen. Was bedeutet das für die Logistik und Produktion?

Lean Logistics verbindet und koordiniert die wertschöpfenden Prozesse eines Unternehmens optimal miteinander: ganzheitlich, kundenorientiert, vernetzt. Dazu muss die Logistik jederzeit eine stabile Versorgung von Produktion und Kunden gewährleisten – mit den richtigen Teilen, in der richtigen Menge, am richtigen Ort, zur richtigen Zeit, in der richtigen Qualität und zu möglichst geringen Kosten.

In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie Verschwendung in der Wertschöpfungskette vermeiden, Durchlauf- und Lieferzeiten verkürzen sowie Termintreue, Flexibilität, Reaktionsgeschwindigkeit und Prozessqualität zu erhöhen. Kurz: Kaizen – die kontinuierliche Verbesserung zum Guten.

##### Ihr Nutzen

- Sie lernen die Werkzeuge des Lean Managements mit Blick auf logistische Leistungen und Problemlösungen kennen.
- Sie erarbeiten, wie Sie Arbeitsorganisation und Materialströme in Logistik, Lager und Produktion effizienter gestalten.
- Sie erfahren, wie Sie Verschwendung in der Logistik erkennen und mit Hilfe einfacher, gradliniger Prozesse vermeiden.
- Sie verbessern logistische Zielgrößen wie niedrige Bestände, kurze Durchlaufzeiten, Termintreue und Lieferservice.
- Sie reduzieren nachhaltig die Logistikkosten im Unternehmen.

##### Zielgruppe

- Fach- und Führungskräfte aus Lager, Logistik, Einkauf, Produktion & Supply Chain Management
- Lagerleiter, Praktiker und Nachwuchskräfte im Lager

*Ihr Invest entspricht in etwa dem Wert eines einzigen Fehlteils im Lager und den Konsequenzen, die damit im Lager und beim Prozesskunden (Produktion/Kunde) verbunden sind.*

*Wie schnell wird sich also diese Weiterbildungsmaßnahme für Ihren Betrieb amortisieren?*

#### Ihr Weiterbildungspartner:

LCT Herges  
Georg-Bauer-Straße 7-9  
66583 Spiesen-Elversberg  
Tel: +49 6821 / 74 26 91  
Fax: +49 6821 / 96 48 277  
Mail: info@lct-herges.com

Ihr Ansprechpartner:  
Sven Herges  
Head of LCT Academy  
Consultant, Coach & Trainer  
sven.herges@lct-herges.com  
+49 172 – 653 74 86

#### Inhalte

- **Lean Thinking und Logistik**
  - Was heißt Lean Logistics?
  - Zusammenwirken von Lean Logistics und Lean Production
- **Einsatz von Lean-Werkzeugen in der Logistik**
  - KAIZEN und das Toyota Produktionssystem (TPS): Der kontinuierliche Verbesserungsprozess im Lager
  - Kanban: Reduzierung von Beständen
  - Poka Yoke: Reduzierung von Fehlerraten
  - 5S: Ordnung und Sauberkeit
  - Der PDCA-Zyklus (Plan-Do-Check-Act)
- **Erfolgsfaktoren im Logistik-Qualitätsprozess**
  - Sicherstellung von Produkt- und Prozessqualität
  - Verschwendung erkennen und vermeiden
  - Fehlerkultur und Fehlerarten in der Logistik
  - Fehler erkennen und vermeiden
  - Der 8D-Report: In 8 Schritten zur messbaren Qualitätsverbesserung
- **Gestaltungsprinzipien schlanker Logistik**
  - Synchronisation der Materialströme
  - Kundenbedarf: der Schrittmacher aller Logistikprozesse
  - Standardisierung: geringe Störanfälligkeit
  - Stabilität: Glättung der Materialströme
  - Integration interner und externer Materialströme
  - Das Line-Back-Planungsprinzip
- **Wertstromanalyse und Materialflussoptimierung**
  - Integrierte Mengen-, Termin- und Kapazitätsplanung
  - Supermärkte versus One-Piece-Flow
  - Reduzierung der Lagerstufen
  - Optimierung des Lagerequipments
  - Milkrun als Logistikkonzept
- **Theory of Constraints: Die engpassorientierte Organisation im Lager**

Abgerundet wird das Training durch Übungen und Fallbeispiele aus der betrieblichen Praxis sowie dem Serious Game (Lego-Planspiel) „LCT Lean Logistics“.

  
ACADEMY

#### Machen Sie's individuell!

Ob in Kombination mit oder als **Inhouse-Training (Präsenz)** oder auch in Verbindung mit **Coaching & Umsetzungsprojekten**. Wir schneiden's Ihnen auf Maß!

**Sprechen Sie uns an!**