

# SEMINAR/ TRAINING/ WORKSHOP: LEAN- & ENGPASSMANAGEMENT IN LAGER UND LOGISTIK

**LCT** >>>  
**ACADEMY**

IMPROVE YOUR SKILLS



Seminar mit Workshop-Charakter für Fach- und Führungskräfte: Lager und Logistik in der Praxis schlank und effizient gestalten.

Seminarnummer: 11-555

## Hintergrund & Seminarziel

### Beschreibung & Lernziel des Seminars

Lean Management ist unabdingbar für Industrie- und Handelsunternehmen. Was bedeutet das für Lager und Logistik?

Lean Thinking in Kombination mit punktgenauem Engpassmanagement in Lager und Logistik verbindet und koordiniert die wertschöpfenden Prozesse eines Unternehmens optimal miteinander: ganzheitlich, kundenorientiert, vernetzt. Dazu muss die Logistik jederzeit eine stabile Versorgung von Produktion und Kunden gewährleisten – mit den richtigen Teilen, in der richtigen Menge, am richtigen Ort, zur richtigen Zeit, in der richtigen Qualität und zu möglichst geringen Kosten.

In dieser Weiterbildung lernen Sie, wie Sie Verschwendung in der Wertschöpfungskette vermeiden, Ihre Engpässe identifizieren und steuern, Durchlaufzeiten im Lager und somit Ihre Lieferzeiten verkürzen. Sie erarbeiten, wie Sie die Termintreue, Flexibilität, Reaktionsgeschwindigkeit und Prozessqualität erhöhen. Kurz: Kaizen – die kontinuierliche Verbesserung zum Guten.

### Ihr Nutzen durch dieses Seminar

- Sie lernen die Werkzeuge des Lean Managements und des Engpassmanagements mit Blick auf logistische Leistungen und Problemlösungen kennen.
- Sie erarbeiten, wie Sie Arbeitsorganisation und Materialströme in Lager und Logistik effizient gestalten.
- Sie erfahren, wie Sie Verschwendung in Lager und Logistik erkennen und mit Hilfe einfacher, gradliniger Prozesse vermeiden.
- Sie verbessern logistische Zielgrößen wie niedrige Bestände, kurze Durchlaufzeiten, Termintreue und Lieferservice.
- Sie reduzieren nachhaltig die Logistikkosten im Unternehmen.

### Zielgruppe dieses Seminars (m/w/d)

- Fach- und Führungskräfte aus Lager, Logistik, Einkauf & Supply Chain Management
- Lagerleiter, Praktiker und Nachwuchskräfte im Lager

### Ihr Weiterbildungspartner:

LCT Herges  
Georg-Bauer-Straße 7-9  
66583 Spiesen-Elversberg  
Tel: +49 6821 – 74 26 91  
Fax: +49 6821 – 96 48 277  
Mail: info@lct-herges.com

Ihr Ansprechpartner:  
Sven Herges  
Head of LCT Academy  
Consultant, Coach & Trainer  
sven.herges@lct-herges.com  
+49 172 – 653 74 86

## Inhalte des Seminars

- **Lean Thinking in Lager und Logistik**
  - Was heißt Lean Logistics, was heißt Lean Warehousing?
  - Zusammenwirken von Lean Logistics und Lean Warehousing
- **Einsatz von Lean-Werkzeugen in Lager und Logistik**
  - KAIZEN und das Toyota Produktionssystem (TPS): Der kontinuierliche Verbesserungsprozess in Lager und Logistik
  - Kanban: Reduzierung von Beständen
  - Poka Yoke: Reduzierung von Fehlerraten
  - 5S: Ordnung und Sauberkeit
  - Der PDCA-Zyklus (Plan-Do-Check-Act)
- **Erfolgsfaktoren im Logistik-Qualitätsprozess**
  - Sicherstellung von Produkt- und Prozessqualität
  - Verschwendung erkennen und vermeiden
  - Fehlerkultur und Fehlerarten in Lager und Logistik
  - Fehler erkennen und vermeiden
  - Der 8D-Report: In 8 Schritten zur messbaren Qualitätsverbesserung
- **Gestaltungsprinzipien schlanker Logistik**
  - Synchronisation der Materialströme
  - Kundenbedarf: der Schrittmacher aller Lager- & Logistikprozesse
  - Standardisierung: geringe Störanfälligkeit
  - Stabilität: Glättung der Materialströme
  - Integration interner und externer Materialströme
  - Das Line-Back-Planungsprinzip
- **Wertstromanalyse und Materialflussoptimierung in Lager und Logistik**
  - Integrierte Mengen-, Termin- und Kapazitätsplanung
  - Supermärkte versus One-Piece-Flow
  - Reduzierung der Lagerstufen
  - Optimierung des Lagerequipments
  - Milkrun als Logistikkonzept
- **Theory of Constraints: Die engpassorientierte Organisation in Lager und Logistik**

Das Seminar **Lean- & Engpassmanagement in Lager und Logistik** ist ein Training mit starkem **Workshop**-Charakter. Abgerundet wird das Training durch Übungen und Fallbeispiele aus der betrieblichen Praxis sowie dem LEGO-Planspiel „**LCT Training: Lean & TOC in Lager und Logistik**“.

**my** >>>  
**ACADEMY**

### Machen Sie's individuell!

Ob **Webinar, Seminar, Training, Workshop** und/oder **Coaching**, jeweils mit Option auf begleitete **Umsetzungsprojekte**. Wir schneiden für Sie die passende **Inhouse-Schulung** auf Maß!!

**Sprechen Sie uns an!**

**LCT** >>>  
**HERGES**

LOGISTICS · CONSULTING · TRAINING

Georg-Bauer-Straße 7-9 /// 66583 Spiesen-Elversberg /// +49 6821 - 74 26 91 /// info@lct-herges.com

[www.lct-herges.com](http://www.lct-herges.com)